

EDN RCF00Y

ISSN: 2542-0259  
© Российское конкурентное право  
и экономика, 2026

# Стратегия ФАС России по противодействию картелям на среднесрочную перспективу

**Радионон Г.Г.**,  
заместитель руководителя  
ФАС России

## FAS Russia Strategy for Countering Cartels in the Medium Term

**Grigory G. Radionov**,  
Deputy Head of the Federal  
Antimonopoly Service of Russia

Современный этап развития экономики характеризуется трансформацией методов антиконкурентных практик. Картели эволюционируют вместе с технологиями. Сегодняшние картели строятся на использовании цифровых платформ, алгоритмическом ценообразовании и теневых каналах связи в мессенджерах.

В этих условиях перед Федеральной антимонопольной службой стоит задача: с одной стороны, обеспечить неотвратимость наказания для участников сговоров, с другой — не допустить избыточного давления на добросовестный бизнес. Ключевыми инструментами решения этой задачи выступают цифровизация и развитие государственной информационной системы «Антикартель».

Традиционные методы выявления картелей, основанные на анализе жалоб и проведении внеплановых проверок, уступают место проактивному мониторингу. Сегодня расследование начинается не с заявления, а с математической модели.

Аналитические модули ведомства в круглосуточном режиме обрабатывают массивы данных обо всех торгах, проводимых в рамках 44-ФЗ.

Цифровизация позволяет нам выявлять так называемые признаки аномального поведения:

- синхронное снижение цены участниками;
- использование единой инфраструктуры для подачи заявок, зарегистрированных на формально независимых лиц;
- «пинг-понг» между победителем и проигравшими, характерный для стратегии «таран».

Автоматизация этих процессов исключает субъективизм и позволяет возбуждать дела исключительно на основании объективных данных, что значительно укрепляет доказательственную базу.

Центральным звеном цифровой трансформации службы стала ГИС «Антикартель». Благодаря ГИС «Антикартель» временные затраты на анализ одного подозрительного контракта сократились с нескольких недель до нескольких часов.

В горизонте планирования 2025–2028 гг. работа ФАС России по противодействию картелям будет строиться на двух стратегических направлениях:

- Внедрение предиктивной аналитики и искусственного интеллекта. Система должна научиться не только выявлять совершенные нарушения, но и сигнализировать регулятору о высокой вероятности сговора на конкретном рынке или в конкретном аукционе еще до подведения итогов. Это позволит перейти к превентивным мерам реагирования.
- Международная кооперация по вопросам противодействия картелям. Трансграничный характер современных рынков требует координации усилий с зарубежными коллегами. Наш опыт разработки и внедрения ГИС «Антикартель» уникален и представляет интерес для зарубежных антимонопольных органов. Мы видим своей задачей формирование единых подходов к выявлению картелей на пространстве Евразийского экономического союза.



Радионов Григорий Геннадьевич,  
заместитель руководителя ФАС России,  
кандидат юридических наук

Дальнейшее развитие антикартельной работы будет сосредоточено на техническом совершенствовании ГИС «Антикартель» и интеграции ведомственных информационных систем. Основная задача — обеспечить стабильную работу цифровых инструментов, позволяющих выявлять признаки нарушений в автоматическом режиме.

На среднесрочный период запланирована работа по унификации подходов к использованию электронных доказательств в правоприменительной практике. ■